

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **TIZIANA MAZZINI**  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Codice Fiscale **MZZTZN68B44E289N**  
Partita IVA  
  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **4 febbraio 1968**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da/a) **1997 - 1998**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro IAL Emilia Romagna, Agenzia Formativa  
• Tipo di azienda o settore Ente di Formazione Professionale  
• Tipo di impiego Collaborazione coordinata e continuativa  
• Principali mansioni e responsabilità Docenza di "Organizzazione aziendale" e "Orientamento per la lettura del sistema azienda"; progettazione e coordinamento di corsi di formazione
  
- Date (da/a) **1999 - 2002**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Ospedale San Salvatore" di Pesaro  
• Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Sistema Sanitario Regione Marche  
• Tipo di impiego Contratto libero professionale  
• Principali mansioni e responsabilità Elaborazione del Piano Strategico Aziendale 1998-2000; elaborazione dei programmi e progetti di riorganizzazione aziendale, nell'ambito del Piano Strategico, in conformità al Piano Sanitario Regionale 1998-2000; predisposizione di progetti di sperimentazione gestionale, con particolare riferimento al rimodellamento dipartimentale dell'Ospedale e all'integrazione con il territorio; predisposizione del Piano di Formazione; implementazione del Controllo di Gestione; progettazione e pianificazione strategica e organizzativa (elaborazione Piano Strategico Aziendale 2001-2003); progettazione della rete cardiologica regionale come sviluppo del Dipartimento Cardiologico Provinciale; progettazione e costituzione del Nucleo di Valutazione; elaborazione degli strumenti e indicatori di verifica e valutazione della performance organizzativa/gestionale dei professionisti; progettazione dell'integrazione nell'area interregionale; coordinamento delle attività di sviluppo organizzativo e coerenza con gli indicatori per: Dipartimenti; Progetto Cardiovascolare Provinciale; reingegnerizzazione del DEA; Progetto Talassemia; Progetto interregionale Dipartimento Cure Primarie, con l'Azienda Sanitaria n. 1 di Pesaro; componente del Nucleo di Valutazione
  
- Date (da/a) **2003 - 2004**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto Superiore Archimede di Imola  
• Tipo di azienda o settore Scuola privata legalmente riconosciuta  
• Tipo di impiego Contratto libero professionale  
• Principali mansioni e responsabilità Incarico di docenza per l'anno scolastico 2003/2004, in Pedagogia e Psicologia

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2003 - 2006**  
 Fondazione IME Istituto Mediterraneo di Ematologia di Roma  
 Fondazione di diritto privato  
 Contratto libero professionale  
 Coordinamento dello Staff del Commissario, in riferimento all'amministrazione e gestione dell'Ente, e alle attività di rapporti interistituzionali; coordinatore del gruppo di Pianificazione Strategica (Piano Strategico Fondazione IME 2004-2006, a cura di: Dott.ssa Tiziana Mazzini; contributi: Prof. Elio Guzzanti; Prof. Guido Lucarelli, Prof. Franco Mandelli, Dott. Giorgio Casati; Dott. Davide Gallegati; Dott.ssa Anna Darchini; Ing. Gabriele Zingaretti; apporti specialistici Prof.ssa Giuliana Alimena; Dott. Marco Andreani; Dott. Marco Vignetti; Prof. Giorgio Noera); coordinamento gestionale della Rete trapianti con: l'Ospedale San Raffaele di Milano; l'Ospedale Meyer di Firenze; l'Ospedale Tor Vergata di Roma; il Policlinico Umberto I di Roma; programmazione e rendicontazione dell'Ente al Ministero della Salute per l'accesso alle linee di finanziamento pubblico
- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2003 - 2005**  
 Azienda Sanitaria Locale di Imola  
 Azienda Sanitaria Sistema Sanitario Regione Emilia Romagna  
 Contratto libero professionale  
 Componente esterno del Nucleo di Valutazione
- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2006 - 2009**  
 Azienda Sanitaria Locale di Imola  
 Azienda Sanitaria Sistema Sanitario Regione Emilia Romagna  
 Dirigente ex articolo 15-septies del D.Lgs. 502/1992 e successive modificazioni e integrazioni  
 Ruolo: Coordinatore delle Strutture in Staff alla Direzione Generale; competenze: pianificazione strategica, programmazione e controllo direzionali, sviluppo organizzativo e Atto aziendale, Bilancio di Missione
- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2006 - 2007**  
 Fondazione IME Istituto Mediterraneo di Ematologia di Roma  
 Fondazione di diritto privato  
 Consulenza autorizzata dall'AUSL  
 Predisposizione richiesta di riconoscimento IRCCS-IME, bi-universitario "La Sapienza" e "Tor Vergata", ex D.Lgs. 288/2003
- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2008 - 2009**  
 AIL Nazionale ONLUS  
 Associazione di Associazioni - Terzo Settore  
 Consulenza autorizzata dall'AUSL  
 Ri-orientamento organizzativo degli uffici e delle attività; miglioramento dei processi e delle procedure interne, per mantenere la certificazione dell'Istituto Italiano Donazioni, e superare positivamente i rilievi 2008 in sede di Audit 2009
- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2010 - 2014**  
 AIL Nazionale ONLUS  
 Associazione di Associazioni - Terzo Settore  
 Contratto Libero professionale – delibera di nomina del CdA  
 Direttore Generale
- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2010 - 2014**  
 Istituto Scientifico Romagnolo IRST  
 Srl IRCSS  
 Consulenza  
 Partecipazione alla pianificazione strategica; due diligence d'Istituto; potenziamento e/o attivazione dei meccanismi operativi; supporto a programmazione e controllo direzionali;

elaborazione accordo unico di fornitura; partecipazione al gruppo tecnico per la gestione IRST della Radioterapia ASL di Ravenna

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2010**

Montecatone R.I. di Imola  
S.p.A  
Consulenza

Elaborazione del documento di "Ottimale utilizzo della capacità produttiva della Società Montecatone R.I. S.p.A"

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Gennaio 2015 - luglio 2017**

CUP 2000 SpA

Società in house dell'Emilia Romagna, per l'autoproduzione delle prestazioni e attività ICT di Sistema Sanitario Regionale

Consulenza

Riprogettazione del processo di budget; due diligence consuntivo 2014; analisi e ri-orientamento dei criteri e regole per le transazioni economiche CUP 2000 e Soci; coordinamento e stesura del piano strategico 2016-2018; indirizzo e coordinamento del sistema di verifica e valutazione

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **Gennaio 2016 - luglio 2017**

CRO di Aviano - IRCCS

Istituto di Cura e Ricerca Onco Ematologico, Regione Friuli Venezia Giulia

Consulenza

Incarico di coordinamento della struttura di staff della Direzione Strategica (programmazione e controllo direzionali)

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2013 - 2020**

Fondazione GIMEMA ONLUS

Ente di Ricerca in Ematologia *no profit*

Consulenza

Programmazione e controllo direzionali del Centro Dati della Fondazione GIMEMA

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2018-2022**

AIL Nazionale ONLUS

Associazione di Associazioni - Terzo Settore

Contratto Libero professionale

Consulente di Presidenza per materie economico gestionali e affari istituzionali

- Date (da/a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2019-2022**

IRST-IRCCS

Srl

Contratto Libero professionale

Componente OAV

### **ALTRE ATTIVITÀ**

*Ruoli, pubblicazioni e attività non precedentemente indicate*

Consigliere comunale per il Comune di Imola nel mandato amministrativo 1989/90 1994/95 (dal 1991 Capo Gruppo).

1996 - 2013 Coautrice dei lavori di ricerca: "Riorganizzazione della rete ospedaliera: riflessioni sulla dimensione sanitaria territoriale ottimale" - Master per manager, Regione Emilia Romagna

"Integrazione delle risorse umane nell'organizzazione sanitaria: il processo di acquisizione di beni e servizi. Dalla burocrazia all'ad hocrazia" - Master per manager, Regione Emilia Romagna

"Indirizzi per la progettazione del club di 3° livello cardiocirurgico, in riferimento al Piano Sanitario Nazionale 1998/2000" - Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna

"Rete Integrata di Servizi per la malattia cardiovascolare" - Gruppo di Lavoro Hub&Spoke, promosso dall'Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna

"Progetto di riorganizzazione della Unità Operativa di Terapia Antalgica" - AUSL di Imola  
 "Progetto inerente i sistemi premianti e di verifica e valutazione, in ambito sanitario" - Regione Marche  
 Studio Network radioterapico in Area Vasta della Romagna (ottobre 2013)  
 Progetto di continuità assistenziale per la istituzione di una rete regionale di cure domiciliari specialistiche, destinate a pazienti ematologici (Progetto finanziato dalla Regione Lazio nel 2013-2014)  
 Coautrice dei capitoli "Il benchmarking", "Il Sistema delle responsabilità" e "Sistemi di programmazione e controllo" del libro "Il percorso assistenziale del paziente in ospedale", a cura di Dott. Giorgio Casati e Dott.ssa Maria Cristina Vichi, edizione McGraw-Hill, Milano 2002  
 2005-2006 Componente del Consiglio dei Garanti e del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Istituto Mediterraneo per l'Infanzia-MEDCHILD Institute, costituita dalla Fondazione Gaslini di Genova  
 Coautrice degli articoli di approfondimento sul primo triennio di avvio, governo e gestione della Fondazione IME, Istituto Mediterraneo di Ematologia, apparsi sul n. 8 de Il Sola 24 ore Sanità, 28 febbraio 2006  
 Bilancio Consolidato AIL 2011, 2012 e 2013, pubblicato in forma infografica su: Sole 24 ore, Corriere della Sera e Repubblica  
 Tutor per le tesi di laurea: un laureando in Corso di laurea specialistica "Ingegneria gestionale", Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, titolo della tesi "Installazione di impianti fotovoltaici in aziende pubbliche: il caso di una AUSL", anno accademico 2006-2007; un laureando in Corso di laurea specialistica "Direzione aziendale", Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, titolo della tesi "New public management: l'esperienza del settore sanitario", anno accademico 2007-2008.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da/a) **1982 - 1987**
- Nome e tipo di istituto/di istruzione Liceo classico "Benvenuto Rambaldi" di Imola
  - Qualifica conseguita Maturità classica
  - Valutazione/punteggio 50/60
- Date (da/a) **1988 - 1990**
- Nome e tipo di istituto/di istruzione Università Alma Mater di Bologna - Corso di laurea in Medicina e Chirurgia
  - Risultati conseguiti Sostenuti con profitto gli esami dei primi due anni di corso
  - Valutazione/punteggio Media del 28/30
- Date (da/a) **1991 - 1996**
- Nome e tipo di istituto/di istruzione Università Alma Mater di Bologna - corso di laurea in Scienze della Formazione, indirizzo di Filosofia
  - Qualifica conseguita Dottore (Tesi di laurea in Antropologia dei processi culturali, dal titolo "Il tema del dolore nella stampa, quotidiana italiana - elaborazione socio-culturale di dolore e morte nelle tradizioni pagana, neopagana, ebraico-cristiana e terapeutica")
  - Valutazione/punteggio 110/110 con menzione di lode
- Date (da/a) **1998**
- Nome e tipo di istituto/di istruzione Istituto Giano di Roma
  - Qualifica conseguita Formazione post universitaria – Corso annuale a moduli "L'Etica in Sanità"
- Date (da/a) **1999-2000**
- Nome e tipo di istituto/di istruzione CEDDIS di Roma
  - Qualifica conseguita Master biennale in Economia e Management in Sanità
- Date (da/a) **2001**
- Nome e tipo di istituto/di istruzione C.E.R.G.A.S. – Università Bocconi di Milano
  - Qualifica conseguita Formazione post universitaria – Corso annuale a moduli "I percorsi assistenziali del paziente ospedaliero"

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

MADRELINGUA

**Italiano**

*ALTRE LINGUE*

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

buono

discreto

discreto

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Possesso di capacità ed esperienze di relazione intra organizzative e di relazioni esterne, con istituzioni, società civile organizzata e stakeholder

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Possesso di capacità ed esperienze di coordinamento e gestione di Organizzazioni, gruppi di lavoro e progetto, uffici, interventi operativi sul campo

**FIRMA**

**DOTT.SSA TIZIANA MAZZINI**

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'articolo 13 del D.Lgs. 196/2003, e s.i. e m..*

*Dott.ssa Tiziana Mazzini*